

中共新余市人民医院委员会

关于巡察反馈意见整改进展情况的通报

按照市委统一部署，2023年4月7日到6月8日，市委第三巡察组对市人民医院党委进行了巡察，2023年7月18日反馈了巡察意见。根据巡察工作有关规定，现将巡察整改进展情况予以公布：

一、主要做法

（一）提高政治站位，统一思想认识。巡察工作是加强党内监督的重要手段，既是对我院党委的一次“政治体检”，也是对我院各项工作的一次“全面检阅”。巡察组反馈的意见，是对我院工作中存在问题的一次集中曝光。做好整改工作，是一项重要的政治任务，是当前和今后一个时期医院的头等大事。院党委深刻认识到整改工作的重要性，把思想和行动迅速统一到市委的决策部署上来，统一到巡察整改的各项要求上来，在市委第三巡察组和市卫健委巡察整改工作领导小组的指导下，从讲政治、讲大局、讲原则的高度，提高政治站位，切实端正态度，积极抓好整改。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面落实从严治党主体责任和监督责任，增强“四个意识”，做到“两个维护”，全面贯彻落实市委第三巡察组对整改工作的要求，坚持问题导向，明确整改措施，落实责任分工，加强督导检查，完善制度建设，以本次巡察和整改工作为契机，全面提升医院党的建设和党风廉政建设水平。

（二）加强组织领导，明确责任分工。根据市委巡察组反馈意见，院党委认真履行主体责任，加强领导，落实责任。7月18日市委第三巡察组意见反馈会召开后，7月20日下午，市人民医院召开党委（扩大）会议，专题研究部署市委巡察组反馈意见整改工作。制定了整改工作方案，成立了由院党委书记任组长，院党委副书记、院长任副组长，其他班子成员为成员的整改工作领导小组，下设办公室挂靠党政办，负责做好整改方案、整改清单、整改落实情况、相关台帐、沟通联系等有关日常具体工作，形成了院党委书记为第一责任人，院长和其他班子成员履行“一岗双责”抓整改的工作格局。院党委于8月2日印发了《关于做好市委第三巡察组反馈意见 ze 整改工作的通知》，制定了整改工作责任清单，明确了责任科室、责任人和负责领导，确定了抓好巡察整改工作的总体目标和方法步骤。对反馈问题和意见进行了逐项梳理，列出了整改措施、完成时限、责任科室、责任人、负责领导，做到分工明确，责任到人。

（三）强化督导检查，推动整改落实。院党委主要负责人认真履行第一责任人的责任，院领导班子成员履行“一岗双责”，在集中整改落实阶段加强监督，推动落实，把加强督查贯穿于整改工作全过程。院党委书记高度重视整改工作，强调要把巡察反馈意见整改落实作为当前的头等大事，并亲自研究制定整改措施，及时调度督导整改工作，每月召开一次整改工作调度会，及时研究解决整改中存在的困难和问题。各分管领导和整改小组办公室对各责任科室整改情况进行经常性的督查，各责任科室每周在院

务会上进行一次整改工作汇报，确保巡察整改台账在规定时限内全部整理到位，确保整改任务如期完成。

二、巡察反馈意见整改进展情况

（一）学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于卫生健康的重要论述不深入，推动公立医院高质量发展有差距：

1. 贯彻落实新时代党的卫生与健康工作方针不到位，提高医疗服务质量和水平有欠缺。

（1）医院党委开展对习近平新时代中国特色社会主义思想及习近平总书记关于卫生健康的重要论述的学习不系统。

整改情况：1、举行了多次党委中心组学习和主题教育专题学习。2、通过多种形式开展了习近平新时代中国特色社会主义思想的学习。3、按要求开展了“第一议题”学习。

（2）未制定医院五年发展规划。

整改情况：已制定了医院五年发展规划。

（3）谋划“靠大联强”提升全院医疗服务体系整体效能有欠缺。

整改情况：1、与复旦大学附属眼耳鼻喉医院、南昌医学院签订了合作协议。2、与16家上级医院签订了医疗联盟合作协议。3、柔性引进了3名国内知名专家来我院设立工作站。

（4）优势专业专科偏少。

整改情况：1、开展了名医创评、名科创建活动，积极推进了癫痫中心、静脉血栓栓塞症防治中心建设。2、修订了医院学科建

设管理办法。3、引进了3名专家来院设立工作站。

(5) 急救及疑难杂症诊治能力不强。

整改情况：1、在全院开展了医疗技术创新活动，2023年选派了医师外出进修。2、相关医务人员救治能力得到提升。3、已采购细胞病理诊断设备，并派出医生进修已回院开展细胞病理工作。

(6) 信息化建设与应用有欠缺，影响群众就医体验；预约挂号、预约诊疗系统不完善。

整改情况：升级了超声、内镜、病理、门诊麻醉信息系统，上线了排队叫号和检查预约系统，开发了输血系统。

(7) 科研经费投入不足。

整改情况：1、在全院开展“创绩建功”医疗技术行动。2、完成了药物临床试验病房装修改造。3、与长沙科臻公司签订了战略合作协议。4、每百名医务人员科研经费有所增加。

(8) 高质量的科研课题较少。

整改情况：1、制定了我院科研课题管理有关规定。2、成立了临床研究中心。3、与上级医院建立了科研合作关系。

(9) 医院规范化培训招生有欠缺。

整改情况：1、加大了宣传力度，完成了2023年规培生招生计划。2、制定了相关管理办法，提高了规培学员待遇。3、已采购住培临床教学管理一体化系统。

2. 推进公立医院综合改革不到位，建立现代医院管理制度有差距：

(10) 坚持实现社会效益和经济效益相结合原则不够。

整改情况：1、印发了医院加强公共卫生职能建设实施方案。2、聘任了公共卫生首席专家。3、将公共卫生工作纳入了年度绩效考核。4、加强了医务人员公共卫生知识培训。5、印发了医院创建健康促进医院实施方案。

（12）部分科室民主管理小组履职不到位。

整改情况：对民主管理小组执行情况进行了自查自纠和院纪委专项检查。

（13）对接医保支付改革新政策有差距。

整改情况：1、邀请了国内知名专家来院讲课，开展了医保政策宣传。2、制定了医院病案首页质量绩效考核办法。3、组织临床科室和编码员参加了相关培训。

（14）精细化管理还有不足。

整改情况：1、修订了大型设备采购需求论证监督制度。2、加强了预算管理绩效考核。3、召开了半年度全面预算管理委员会会议。4、采购了HRP系统。5、按文件要求对有关病区进行专科专治管理。

3. 践行“以人民健康为中心”理念树得不牢，人民医院为人民的公益性体现不够充分：

（16）群众看病就医等候时间长的问题没有得到有效解决。

整改情况：1、升级改造了银医自助系统，推行医保凭证移动支付，推行诊间结算，推进互联网医院建设。2、增加出入院结算窗口，采购移动结算车，血透患者可床旁缴费。3、引入门诊智能发药机。4、开展了“互联网+护理服务”、“优质护理码上知”活

动。

(17) 部分就医流程复杂繁琐。

整改情况：1、改造了信息系统，完善了审批流程。2、在“一站式盖章窗口”集中对医疗文书进行审核盖章。

(18) 院区内车位紧张。

整改情况：1、新改造了两个生态型停车场，新增车位170多个。2、院内增加人员对车辆疏导。3、优化停车收费系统。

(20) 医德医风建设有差距。

整改情况：在医德医风建设方面制定了考评实施方案，加大了教育宣传和监督力度，加强了正面引导，选树了先进典型。

(二) 贯彻落实全面从严治党战略部署不够有力，纪律建设和作风建设还有差距：

5. 落实全面从严治党主体责任有欠缺：

(24) 主体责任意识不够强。

整改情况：1、制定了医院全面从严治党主体责任清单。2、开展了多种形式的警示教育活动。3、制定了我院开展查办违纪违法案件常态化警示教育实施办法。4、组织观看了酒驾警示教育片。5、制定了我院清廉医院建设实施方案。

(26) 班子成员履行“一岗双责”有欠缺。

整改情况：1、制定了院党委“一岗双责”责任制考核办法。2、班子成员与分管科室负责人开展了谈心谈话。3、召开了两次全面从严治党暨党风廉政建设专题会。

6. 对“重点领域、重点环节、重点科室”廉政风险点把控不

严：

（27）廉政风险防控机制不健全。

整改情况：1、制定了医院建立廉洁风险防控制度实施办法。2、按照上级部署要求开展了医药领域腐败问题集中整治。3、通过加大检查力度规范行医。

（28）采购管理不严。

整改情况：出台了医院后勤物资采购管理办法，对采购人员培训法律法规相关知识，并设置了药品 AB 岗。

7. 作风建设不够扎实：

（29）班子成员下基层调研不多。

整改情况：开展了党建+业务双查房、院长行政查房，开展了干部职工谈心谈话和家访工作，部署了开展主题教育班子成员下基层调研活动。

（30）制度规矩意识不强。

整改情况：1、开展了“医疗质量安全核心制度落实年”活动，举办了 PDCA 案例评比大赛、典型案例分析会、全院法律知识培训等。2、向市卫健委党组进行了院领导班子分工情况书面报备。

（31）精简文件不够到位。

整改情况：1、制定了我院发文管理规定。2、落实了市委办精简文件有关措施。

8. 财务管理不够严格：

（34）差旅费报销制度执行不严。

整改情况：1、开展了院内差旅费报销自查自纠。2、改进了

差旅费报销审批流程。3、相关人员违规报销差旅费已追缴退回。

(三)领导班子建设和干部人才队伍建设存在薄弱环节,基层党建工作基础不扎实:

10.领导班子建设存在薄弱环节:

(36)基层党委任期制度执行不严。

整改情况:按规定完成了党委换届工作。

11.选人用人存在不足,高层次人才引进培养力度不够:

(40)打造高层次专业技术人才队伍有欠缺。

整改情况:1、进一步完善了人才选拔、培养激励措施。2、制定了培训、进修、人事管理制度。3、制定了职工攻读研究生鼓励政策。4、积极推进“名医”“名科”创评工作和“三名”工作室申报工作,充分发挥院士工作站等“名医名家”引领作用。

12.党建工作存在薄弱环节:

(41)“三会一课”制度落实不到位。

整改情况:1、党员班子成员在挂点党支部上廉政党课。2、开展了基层党支部主题党日活动情况督导检查。3、制定了相关考核办法,将党员主题党日活动纳入年度绩效考核。

三、下一步工作打算

(一)提高思想认识,持续夯实政治建设。我院将以政治建设为引领,切实增强“四个意识”,坚定“四个自信”,拥护“两个确立”,做到“两个维护”。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,坚决贯彻落实党中央和上级党委各项决策部署,切实担负管党治党政治责任,落实院党委抓党建“七项制度”,推动

医院党建与业务工作融合发展，切实加强医院党的建设，为医院高质量发展提供政治保障。

（二）强化问题导向，持续抓好整改落实。我院将在市委第三巡察组和市卫健委巡察整改工作领导小组的指导下，积极推进整改落实，把解决重点问题与推动医院高质量发展相结合，着力解决医院在党的建设、党风行风、业务拓展、服务流程，后勤管理等工作中的问题和困难。注重巩固和转化整改成果，着力构建长效机制，在全院营造风清气正的政治生态。

（三）坚持从严治院，持续深化改革发展。我院将以本次巡察和整改工作为契机，全面提升医院党的建设和党风廉政建设水平，推动医院全面从严治党向纵深发展。围绕市委、市政府和市卫生健康委的决策部署，坚持医院总体工作思路和发展目标定位，深入推进“创绩建功”五大行动，聚力“建六院、创六新”工作重点，奋力推进医院高质量发展，为提升医疗服务能力、提高人民群众健康水平作出贡献。

欢迎广大干部群众对巡察整改情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：0790-6651018，电子邮箱：srmydzfb@163.com

中共新余市人民医院委员会
2023年11月22日

